

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI KOMISJI REWIZYJNEJ
WARSZAWSKO-MAZOWIECKIEGO ZWIĄZKU JEŹDZIECKIEGO
ZA OKRES 30 CZERWCA – 31 GRUDNIA 2025 R.**

Komisja Rewizyjna Warszawsko-Mazowieckiego Związku Jeździeckiego (KR W-MZJ), działając jako niezależny organ statutowy Związku, przedkłada niniejsze sprawozdanie z działalności za rok 2025. Sprawozdanie obejmuje okres od momentu wyboru i ukonstytuowania się KR W-MZJ obecnej kadencji, tj. od dnia 30 czerwca 2025 roku, do dnia 31 grudnia 2025 roku.

Zgodnie ze Statutem Warszawsko-Mazowieckiego Związku Jeździeckiego oraz Regulaminem Pracy Komisji Rewizyjnej Warszawsko-Mazowieckiego Związku Jeździeckiego, KR W-MZJ realizowała swoje zadania poprzez sprawowanie nadzoru i przeprowadzanie bieżących kontroli działalności W-MZJ, ze szczególnym uwzględnieniem działalności finansowej pod względem gospodarności, celowości, rzetelności oraz zgodności ze Statutem i uchwałami Walnego Zebrania Delegatów.

SKŁAD OSOBOWY KR W-MZJ

KR W-MZJ w obecnej kadencji została powołana uchwałą Walnego Zebrania Delegatów W-MZJ w dniu 30 czerwca 2025 r.

Skład osobowy KR W-MZJ w okresie sprawozdawczym przedstawia się następująco:

1. Ewa Metera-Zarzycka – Przewodniczący KR W-MZJ
2. Dariusz Kotyra – Zastępca Przewodniczącego KR W-MZJ
3. Jacek Ryczywolski – Sekretarz KR W-MZJ

Wszyscy członkowie KR W-MZJ realizują swoje obowiązki *pro publico bono*, dbając o brak konfliktu interesów z organem zarządzającym Związku.

DYSPOZYCJE ORGANIZACYJNE I TRYB PRACY KR W-MZJ

W okresie sprawozdawczym KR W-MZJ dopełniła wymogów proceduralnych dotyczących częstotliwości spotkań, określonych w § 10 ust. 1 Regulaminu Pracy (posiedzenia nie rzadziej niż raz na trzy miesiące). KR W-MZJ obradowała na oficjalnych, fizycznych posiedzeniach m.in. w dniach 8 lipca 2025 r. i 15 września 2025 r. Ponadto bieżąca komunikacja członków KR W-MZJ, celem optymalizacji działań, odbywała się drogą mailową (za pośrednictwem dedykowanej skrzynki: komisja.rewizyjna@wmzj.waw.pl) oraz przez komunikator WhatsApp. Dokumentacja archiwalna i bieżąca gromadzone są w formie elektronicznej na wirtualnym dysku W-MZJ. Wszystkie posiedzenia były protokołowane przez Sekretarza KR W-MZJ.

Przewodniczący KR W-MZJ lub upoważniony przez niego członek brali udział z głosem doradczym w posiedzeniach Zarządu W-MZJ.

DZIAŁALNOŚĆ KONTROLNA I NAJWAŻNIEJSZE USTALENIA

W okresie objętym sprawozdaniem KR W-MZJ koncentrowała się na badaniu obszarów rodzących ryzyka finansowe, organizacyjne oraz formalno-prawne dla Związku. Do kluczowych zagadnień należały:

1. Kontrola celowości i legalności Funduszu Rozwoju Jeździectwa

KR W-MZJ poddała szczegółowej analizie dokumentację Funduszu Rozwoju Jeździectwa dostarczoną przez Sekretarza Zarządu, obejmującą m.in. faktury i zestawienia liczby koni za rok 2024 oraz plany budżetowe.

KR W-MZJ stwierdziła brak uchwały Zarządu lub Walnego Zebrania Członków ustanawiającej przedmiotowy Fundusz celowy oraz brak regulaminu określającego zasady wydatkowania tych środków. Statut W-MZJ nie precyzuje wprost trybu powoływania funduszy celowych. Co więcej, biuro W-MZJ w pierwszej połowie 2025 roku, zaprzestało wystawiania faktur i windykacji środków pobieranych od organizatorów zawodów regionalnych, co doprowadziło do rozbieżności *in minus* względem wykonania budżetu.

W trosce o legalność obciążeń członków Związku, KR W-MZJ podjęła Uchwałę nr 1/2025-09-15, w której zarekomendowała Zarządowi niezwłoczne wstrzymanie pobierania opłat na Fundusz do czasu formalnego przyjęcia regulaminu i uchwały powołującej, a także zdeponowanie zgromadzonych środków na osobnym subkoncie i wstrzymanie wydatków na dodatkowe nagrody (np. MWiM).

2. Kontrola umów i procedur zatrudnienia (Rejestr Umów)

W lipcu 2025 r. KR W-MZJ wystąpiła z Wnioskiem nr 2/2025-07-08 o przedstawienie rejestru umów cywilnoprawnych i kontraktów handlowych.

W toku kontroli przeprowadzonej we wrześniu 2025 r. ustalono, że Zarząd W-MZJ do dnia 15 września 2025 r. nie prowadził centralnego rejestru umów.

KR W-MZJ wydała Wniosek nr 1/2025-09-15, obligując Zarząd do natychmiastowego wdrożenia Rejestru Umów W-MZJ oraz przekazania wszystkich zaległych dokumentów do kontroli na kolejnym posiedzeniu.

3. Opiniowanie spraw pracowniczych i rozliczeń bieżących

KR W-MZJ na bieżąco monitorowała sytuację kadrową w biurze W-MZJ wywołaną długotrwałą absencją chorobową ówczesnego pracownika biura.

Celem zapewnienia ciągłości obsługi interesantów (licencje, odznaki), zadania biurowe początkowo przejęli członkowie Zarządu (Julia Krencik i Adam Galuba). KR W-MZJ pozytywnie zaopiniowała doraźne przyznanie wynagrodzenia dla p. Adama Galuby, rekomendując jednocześnie zawarcie terminowej umowy zlecenia i intensyfikację rekrutacji nowego pracownika.

KR W-MZJ badała sprawę zaległego, historycznego wynagrodzenia dla p. Adama Galuby za przygotowywanie rankingów MDM i MJM (lata 2024–2025). KR W-MZJ

potwierdziła merytoryczne wykonanie prac, jednak uzależniła ostateczną pozytywną opinię od dostarczenia przez Zarząd stosownej uchwały powierzającej to zadanie. KR W-MZJ wydała generalną rekomendację unikania zatorów płatniczych i bezwzględnego dokumentowania zleceń w formie uchwał.

4. Sprawy lokalowe i majątkowe

KR W-MZJ zaopiniowała przesłane przez Sekretarza Zarządu propozycje wynajmu nowej siedziby biura Związku. Po analizie kosztowej i logistycznej, KR W-MZJ zarekomendowała wybór lokalizacji przy ul. Rakowieckiej w Warszawie oraz kontynuację współpracy z SGGW z uwagi na korzystne warunki finansowe i infrastrukturę szkoleniową.

5. Weryfikacja praw autorskich projektów celowych

KR W-MZJ podjęła działania wyjaśniające w zakresie projektów „MTJ” oraz „EquiFun”, kierując zapytania do koordynatorów celem formalnego ustalenia praw autorskich i własnościowych do logo oraz powiązanych stron internetowych.

6. Kontrola działalności za rok 2025

Pod koniec I kwartału 2026 r. w siedzibie Związku rozpoczęła się oficjalna kontrola KR W-MZJ. Jej głównym celem było zbadanie działalności finansowej W-MZJ za 2025 rok pod względem gospodarności, celowości oraz rzetelności. Badaniem objęto m.in. zestawienia należności i zobowiązań, umowy z kontrahentami oraz dokumentację związaną z organizacją imprez mistrzowskich. Procedura kontrolna, uwzględniająca późniejsze uzupełnienia dokumentacji oraz wyjaśnienia z biurem księgowym, została oficjalnie zamknięta sporządzeniem Protokołu Pokontrolnego z dnia 7 czerwca 2026 r. Zarząd W-MZJ otrzymał przedmiotowy protokół w dniu 12 czerwca 2026 r. i zgodnie z postanowieniami końcowymi został zobowiązany do przedstawienia pisemnych wyjaśnień oraz harmonogramu wdrożenia wniosków naprawczych w terminie 14 dni od jego doręczenia.

Zakończona kontrola, obok ogólnie pozytywnej oceny kierunku działań Zarządu w 2025 roku, wykazała pilną potrzebę uporządkowania spraw formalnych. Do najważniejszych uchybień wskazanych w przekazanym dokumencie należą m.in. niska przejrzystość przedstawionych zestawień księgowych oraz istotne braki w dokumentacji i umowach dotyczących organizacji Mistrzostw Warszawy i Mazowsza (MWiM) za rok 2025. Nieprawidłowości stwierdzone w toku kontroli są obecnie na etapie wdrażania działań korygujących.

WYDANE UCHWAŁY, WNIOSKI I ZALECENIA POKONTROLNE

W okresie sprawozdawczym KR W-MZJ wydała następujące akty o charakterze nadzorczym:

1. **Uchwała nr 1/2025-07-08** – w sprawie udzielenia jednoosobowych pełnomocnictw członkom KR W-MZJ do podpisywania umów pomiędzy W-MZJ a członkami Zarządu W-MZJ (zgodnie z Prawem o stowarzyszeniach).
2. **Uchwała nr 1/2025-09-15** – w sprawie rekomendacji natychmiastowego wstrzymania pobierania opłat na Fundusz Rozwoju Jeździectwa do czasu uregulowania jego statusu prawnego.

3. **Wniosek nr 1/2025-07-08** – dostarczenie pełnej dokumentacji finansowej, liczbowej koni oraz zestawień zawodów z podziałem na klauzule dotyczące opłat funduszowych.
4. **Wniosek nr 2/2025-09-15** – przygotowanie zestawienia zawodów od dnia 1 stycznia 2025 r. do dnia wstrzymania opłat, w propozycjach których znajduje się zapis o pobieraniu opłaty na Fundusz, jak w CENNIKU OPŁAT W-MZJ na rok 2025 w pozycji Opłaty Organizatorzy Zawodów 2025 oraz zestawienia zawodów, w których propozycjach takiego zapisu nie uwzględniono.
5. **Wniosek nr 1/2025-09-15** – zalecenie wdrożenia centralnego Rejestru Umów W-MZJ.

OCENA PRACY ZARZĄDU

W ocenie KR W-MZJ działania podejmowane w okresie sprawozdawczym były zgodne ze Statutem Związku i służyły realizacji celów statutowych. Zarząd obecnej kadencji podjął kroki zmierzające do uporządkowania zaległości formalnych oraz organizacyjnych, wykazując się dużą operatywnością w obszarze sportowym i administracyjnym.

Wszystkie kluczowe uchwały, wnioski oraz zalecenia wydane przez KR W-MZJ zostały przez Zarząd wdrożone bądź są w trakcie realizacji:

- Zgodnie z rekomendacją KR W-MZJ, Zarząd uporządkował status prawny funduszu celowego i uregulował stosownym regulaminem zasady pobierania oraz wydatkowania tych środków.
- W odpowiedzi na wnioski pokontrolne, Zarząd wdrożył centralny Rejestr Umów W-MZJ. Ponadto, celem zapewnienia ciągłości pracy biura Związku i zgodnie z zaleceniami KR W-MZJ, pomyślnie zrekrutowano i zatrudniono nowego pracownika biura oraz zakończono współpracę z poprzednim.
- Zarząd uaktualnił i uregulował stosownymi regulaminami zasady współzawodnictwa w ramach flagowych cykli „Mazowiecki Talent Jeździecki” (MTJ) oraz „EquiFun”.
- Przeniesiono i uruchomiono w trybie hybrydowym nowe biuro W-MZJ z siedzibą na Rakowieckiej w Warszawie
- Wdrożono procedury po kontroli warunków współpracy z Unią Związków Sportowych, koordynatorem MTJ oraz ośrodkami organizującymi MWiM. Zarząd rozpoczął także procedurę zatwierdzenia w KRS statutu W-MZJ uchwalonego na zjeździe 30.06.2025 r.

Pozytywna ocena działalności Zarządu znajduje odzwierciedlenie w wymiernych sukcesach organizacyjnych i sportowych mijającego roku. Zarząd prowadził aktywną działalność szkoleniową i promocyjną, w tym zorganizował doroczną Konferencję szkoleniową podczas Horse Pro Forum. Podjęto rozmowy z Urzędem Marszałkowskim w sprawie wsparcia działań Związku. Zarząd W-MZJ włączył się także w opracowanie ogólnokrajowej „Strategii rozwoju turystyki jeździeckiej na lata 2026–2030” we współpracy z PZJ. Przyjęto nowych członków oraz wykreślono 23 nieaktywnych.

OCENA SYTUACJI FINANSOWEJ I STRUKTURY KOSZTÓW ZWIĄZKU ZA ROK 2025

KR W-MZJ dokonała analizy Bilansu oraz Rachunku Zysków i Strat W-MZJ za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku.

Na podstawie zbadanych dokumentów Komisja przedstawia następujące wnioski:

- Związek zamknął rok obrotowy 2025 dodatnim wynikiem finansowym w postaci zysku netto w wysokości **54 634,86 zł** (wobec zysku 132 826,71 zł w roku poprzednim). Dzięki wypracowanej nadwyżce wartość funduszy własnych Związku wzrosła na koniec roku do kwoty **263 701,58 zł**.
- KR W-MZJ odnotowuje ogólny spadek przychodów z działalności statutowej o ponad 22% – z poziomu 753 447,28 zł w 2024 roku do kwoty **586 908,30 zł** w roku 2025. Główne zmniejszenie wpływów dotyczyło przychodów z nieodpłatnej działalności pożytku publicznego (spadek z 203 660,00 zł do **61 030,00 zł**).
- Szczególnej uwadze należy poddać strukturę wydatków. Podczas gdy koszty bezpośredniej działalności statutowej (zarówno odpłatnej, jak i nieodpłatnej) uległy redukcji o blisko połowę (z 506 424,30 zł do **272 979,78 zł**), odnotowano **trzykrotny wzrost kosztów ogólnego zarządu**. Wzrosły one z kwoty 83 860,43 zł w 2024 roku aż do **251 891,66 zł** w roku 2025.
- Analiza informacji dodatkowej wykazała, że na sumę kosztów zarządu złożyły się usługi obce w kwocie 75 646,96 zł oraz przede wszystkim tzw. „pozostałe koszty” w kwocie **176 244,70 zł** (które w roku 2024 wynosiły zaledwie 17 973,95 zł).
- Na dzień 31.12.2025 r. Związek posiadał pełną płynność finansową. Środki pieniężne w banku i kasie wynosiły **101 187,57 zł**. Jednocześnie odnotowano wzrost zobowiązań krótkoterminowych z poziomu 9 980,45 zł do kwoty **38 826,99 zł** na koniec okresu sprawozdawczego.

Pomimo utrzymania stabilnej sytuacji finansowej i wykazania zysku netto, KR W-MZJ zaleca Zarządowi W-MZJ wprowadzenie ścisłej dyscypliny budżetowej w zakresie kosztów administracyjnych (ogólnego zarządu). W ocenie Komisji, w kolejnym roku obrotowym priorytetem powinno być odwrócenie obecnego trendu i ponowne przesunięcie ciężaru finansowania na bezpośrednią realizację zadań statutowych i wsparcie środowiska jeździeckiego, przy jednoczesnym szczegółowym monitorowaniu pozycji „pozostałe koszty” w pionie administracyjnym.

REALIZACJA UCHWAŁ POPRZEDNIEGO WALNEGO ZEBRANIA DELEGATÓW

KR W-MZJ w okresie sprawozdawczym monitorowała stan wykonania uchwał i wytycznych podjętych przez Walne Zebranie Delegatów W-MZJ w dniu 30 czerwca 2025 roku. Na podstawie analizy dokumentacji oraz działań podjętych przez Zarząd, Komisja stwierdza co następuje:

- **Wniosek nr 1 (zmiany w statucie dot. wyboru władz) – ZREALIZOWANY**

Zarząd w 2025 r. rozpoczął procedurę zmiany i formalnego zatwierdzenia w KRS statutu W-MZJ uchwalonego na jeździe 30.06.2025 r. (procedura ta zakończyła się w 2026 roku).

- **Wniosek nr 2 (regulamin i publikacja wysokości dotacji z Funduszu Rozwoju Jeździectwa) – CZĘŚCIOWO ZREALIZOWANY**

Zgodnie z zaleceniami KR W-MZJ, uregulowano stosownym regulaminem zasady pobierania wpłat na Fundusz Rozwoju Jeździectwa. Kwoty dotacji nie zostały fizycznie opublikowane na stronie internetowej WMZJ, lecz znajdują się w odpowiednich Uchwałach Zarządu.

- **Wniosek nr 3 (samodzielne sędziowanie przez sędziów z klasą 3+ w ZR) – NIEZREALIZOWANY**
- **Wniosek nr 4 (wprowadzenie do statutu zapisów o konflikcie interesów): – NIEZREALIZOWANY**
- **Wniosek nr 5 (weryfikacja uprawnień członków zarządu 2021-2025 i publikacja dat kursów) – NIEZREALIZOWANY**
- **Wniosek nr 7 (włączenie do zarządu osoby odpowiedzialnej za media i dobrostan koni) – CZĘŚCIOWO ZREALIZOWANY**

Zarząd powołał ciało doradcze – Komisję Dobrostanu Koni, której przewodniczy Joanna Ziemkiewicz.

PODSUMOWANIE I WNIOSKI REKOMENDACYJNE DLA ZARZĄDU

KR W-MZJ ocenia, iż Zarząd W-MZJ w obecnej kadencji podjął działania zmierzające do uporządkowania zaległości. Uchwały podjęte przez KR W-MZJ oraz wnioski do Zarządu zostały zrealizowane lub są realizowane. Konieczne jest ograniczenie kosztów administracyjnych (ogólnego zarządu) i szczegółowe monitorowanie pozycji „pozostałe koszty”. Priorytetem na kolejny rok powinno być odwrócenie obecnego trendu tak, aby ciężar finansowania powrócił na bezpośrednią realizację zadań statutowych i wsparcie środowiska jeździeckiego.

Podsumowując, mając na uwadze sprawne wdrożenie zaleceń pokontrolnych oraz sukcesy sportowo-organizacyjne, KR W-MZJ pozytywnie ocenia pracę Zarządu w okresie sprawozdawczym i rekomenduje Walnemu Zebraniu Delegatów zatwierdzenie sprawozdania finansowego za rok 2025.

Niniejsze sprawozdanie zostało sporządzone i przyjęte jednomyślnie przez członków KR W-MZJ.

.....

.....

.....

Ewa Metera-Zarzycka

Przewodniczący

Dariusz Kotyra

Zastępca
Przewodniczącego

Jacek Ryczywolski

Sekretarz

